

# Herzlich Willkommen



## Workshop 3: Kommunales Nachhaltigkeitsmanagement

Patrick Weirich - Referent beim Entwicklungspolitischen Landesnetzwerk Rheinland-Pfalz (ELAN) - RENN.west

Prof. Klaus Helling – Dekan des Fachbereichs Umweltwirtschaft und Umweltrecht am Umweltcampus Birkenfeld, Hochschule Trier

Sandra Gehrlein – Nachhaltigkeitsmanagerin der Stadt Speyer

Andreas Pfaff – Leitung Stabsstelle Klimaschutz und Bürgerbeteiligung

# Über RENN.west

Ziele

Netzstelle



1. Wissensaustausch fördern

2. Akteure vernetzen



3. SDGs umsetzen

4. Politik mitgestalten



 Rat für  
NACHHALTIGE  
Entwicklung



- Einführung
  - .. Kommunales Nachhaltigkeitsmanagement
  - .. Nachhaltigkeitsberichte und -strategien
- Praxisbeispiele in Kommunen
  - .. Stadt Speyer
  - .. VG Sprendlingen-Gensingen
- Diskussion und Austausch
- Handlungsoptionen und Ausblick

# Padlet

LZU\_RLP · 3T.

## AG 3: Kommunales Nachhaltigkeitsmanagement

Der kommunalen Ebene kommt für die Erreichung der globalen Nachhaltigkeitsziele eine Schlüsselrolle zu. Um diesen Herausforderungen Rechnung zu tragen, bedarf es sektorübergreifende Steuerungsmaßnahmen und partizipativen Pro...

### A. Meine Rolle heute, ist..

- 1. Ich bin Vertreter:in einer kommunalen Einrichtung oder Mitglied in einem Kommunalparlament..
- 2. Ich bin Vertreter:in der Zivilgesellschaft..
- 3. Ich bin Vertreter:in eines Unternehmens oder einer wirtschaftlichen Interessensgruppe..
- 4. Ich fühle mich keiner der zuvor genannten Gruppierungen angehörig

### B. Ihre Erwartungen und Fragen

- 1. Leitfragen des Workshops  
Ziel des Workshops ist es, ..  
.. über kommunales Nachhaltigkeitsmanagement zu informieren,  
.. wesentliche Instrumente kennenzulernen,  
.. weiterführende Informationen Handlungsoptionen mitzunehmen  
.. die Vernetzung zu stärken
- 2. Ihre Fragen..

### C. Impuls "Kommunales Nachhaltigkeitsmanagement"

Erklärfilm: Nachhaltigkeitsstrategien RENN.west



YouTube

Erklärt: Nachhaltigkeitsstrategien als Kompass für unsere Zukunft

In-a-nutshell (3 min)

Berichtsrahmen nachhaltige Kommune (BNK)

### D. Beispiele aus der Praxis

Praxisbeispiel: Nachhaltigkeitsstrategie Speyer



Nachhaltiges Speyer 2030  
Nachhaltigkeitsstrategie der Stadt Speyer

17. September 2021  
Sandra Gehlein  
Nachhaltigkeitsmanagerin

PDF

Nachhaltiges Speyer-170921

Nachhaltiges Speyer 2030

Nachhaltigkeit und Agenda 2030 in Speyer



speyer.de

Nachhaltigkeit

### E. Handlungsoptionen

SKEW: Global Nachhaltige Kommunen



skew.engagement-global.de

Global Nachhaltige Kommune

Praxisbeispiele, Studien, Förderprogramme

SDG-Portal



sdg-portal.de

SDG-Portal

Datensammlung (SDG-Indikatoren) und gute Beispiele aus der Praxis

ADD SECTION

# Rolle der Kommunen

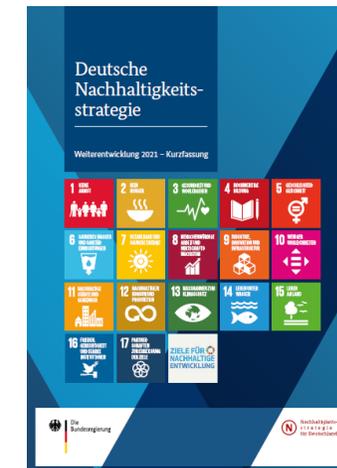
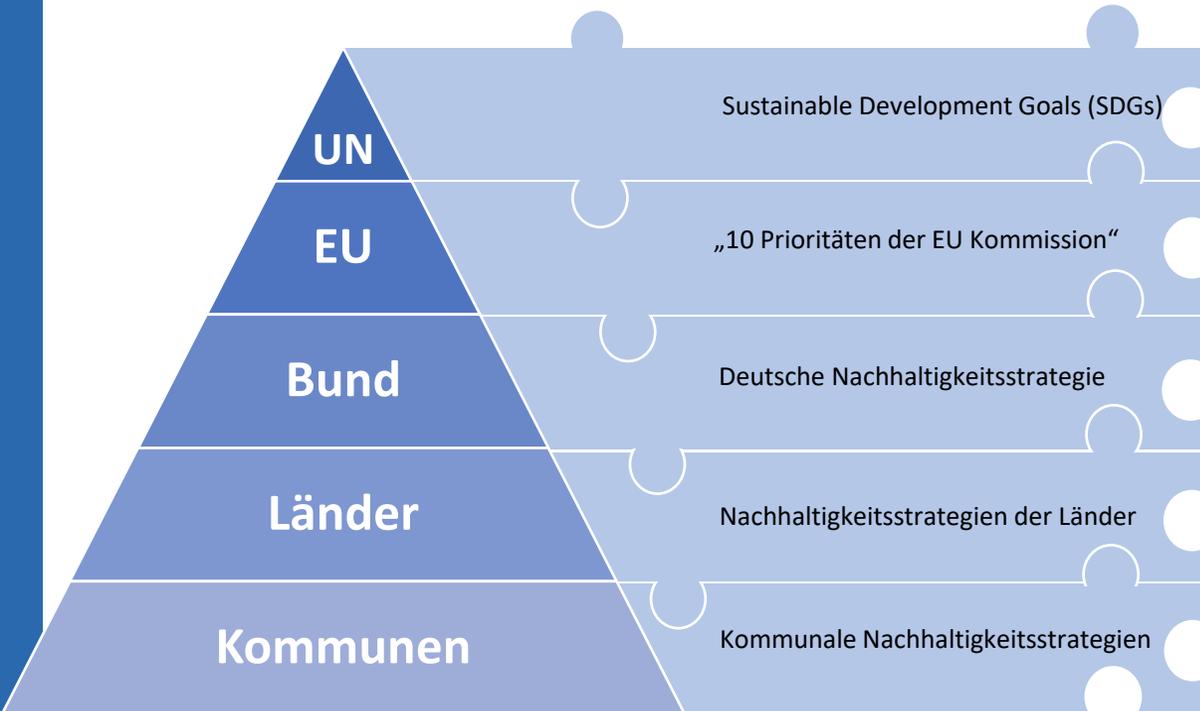


- Kommunen werden von der Agenda 2030 als zentrale Akteure gesehen („Gemeinschaftswerk“)
- Kommunen sind näher *bei den Menschen*
- Daseinsvorsorgeleistungen von Kommunen (z.B. Infrastruktur)
- Umsetzungspotential auf kommunaler Ebene
  - Kommunale BNE-Netzwerke (z.B. BiNaKom)
  - Partnerschaften / Kommunale Entwicklungspolitik (z.B. KePol)
  - Global Nachhaltige Kommunen (GNK)
  - Fairtrade Towns (ca. 35 in RLP)
  - Kommunale Eigenbetriebe
  - Initiativen & Entscheide: z.B. MainZERO, Radeinscheid Koblenz uvm.

# Kurzfilm

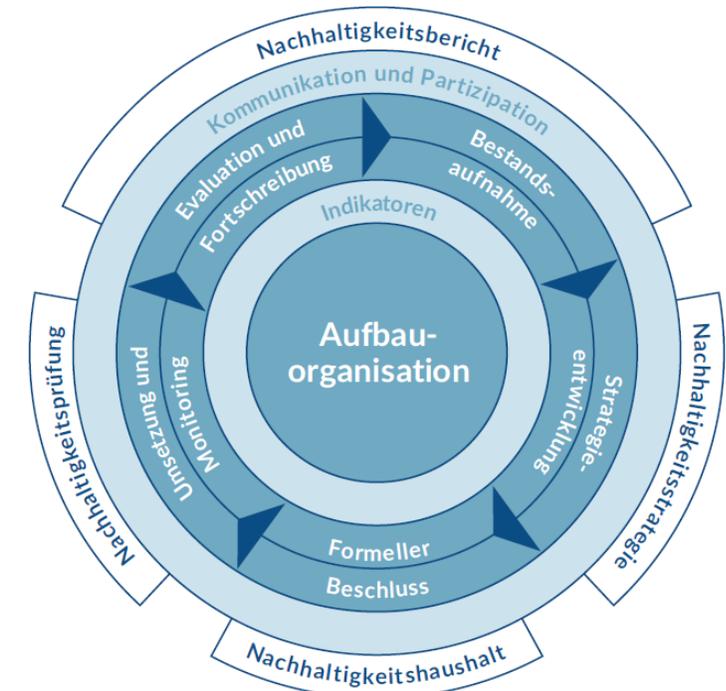


# Nachhaltigkeit und Governance



# Nachhaltigkeitsmanagement

- Verschiedene Modelle – ein Grundprinzip
  - PDCA Zyklus (Plan – Do – Check – Act)
- Integrierter und zyklischer Prozess
- Fünf Schritte:
  1. Bestandsaufnahme
  2. Strategieentwicklung
  3. Formeller Beschluss
  4. Umsetzung und Monitoring
  5. Evaluation und Fortschreibung



# Nachhaltigkeitsmanagement

## A. Nachhaltigkeitsbericht



## B. Nachhaltigkeitsstrategie



# Kommunaler Nachhaltigkeitsbericht

- Wachsende Berichterstattung im Zuge der globalen Nachhaltigkeitsziele
- Instrument der Bestandsaufnahme und Kommunikation
- Darstellung kommunaler Nachhaltigkeitsaspekten
- Orientiert an lokal gesetzten Themenfeldern
- Auswertung..
  - quantitativer Daten (Indikatoren) und qualitativer Aspekte
  - sind ein Auszug der komplexen Wirklichkeit

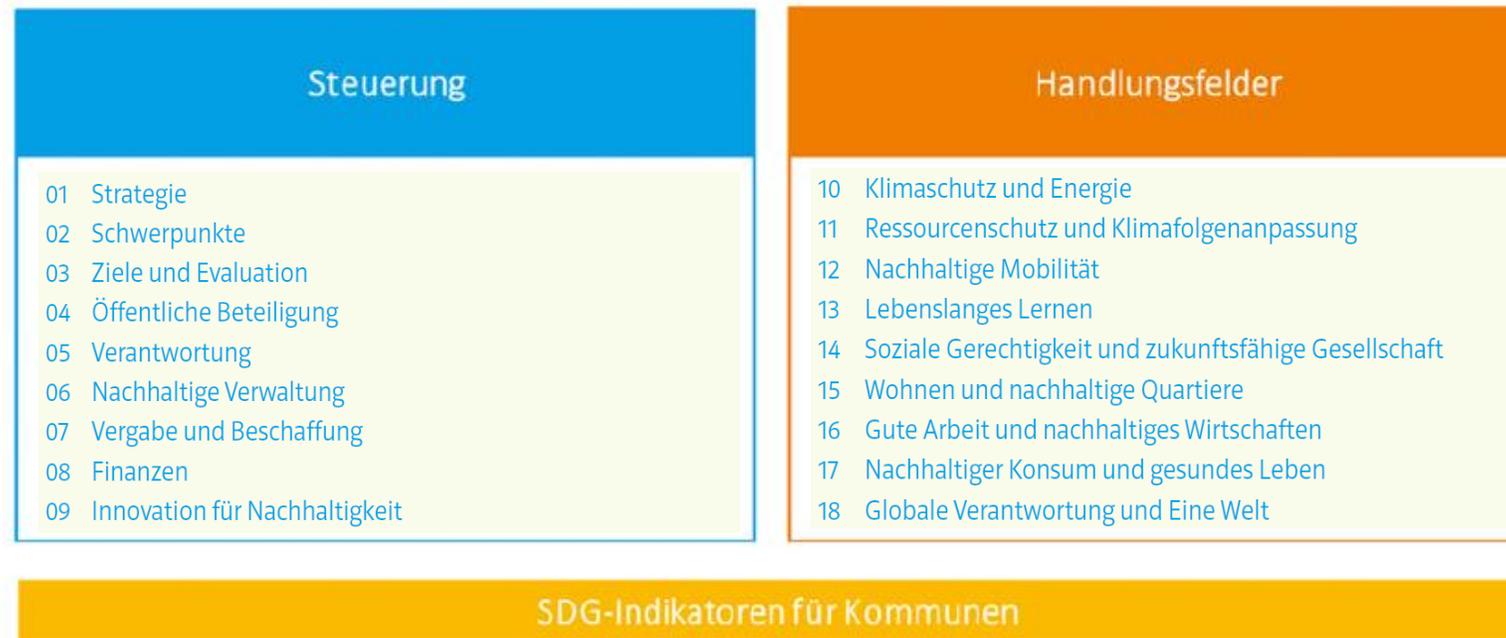


# Kommunaler Nachhaltigkeitsbericht BNK

- Anstrengungen zur Standardisierung kommunaler Nachhaltigkeitsberichterstattung
- Veröffentlichung 2021: Berichtsrahmen nachhaltige Kommune (BNK)
- Ziele:
  - Einheitliche und transparente Berichterstattung
  - Interkommunaler Austausch / Lernprozesse ermöglichen
- Prinzipien
  - Verknüpfung zu kommunalen Eigenbetrieben
  - Prozessorientierung im Vordergrund
  - Allgemein anwendbar – unabhängig der Größe einer Kommune
  - „Comply or Explain“ – Kommunen werden gefragt und können Stellung beziehen



# Kommunaler Nachhaltigkeitsbericht BNK



Kriterium

## 06 NACHHALTIGE VERWALTUNG

Die Kommune legt offen, wie das Thema Nachhaltigkeit in das Verwaltungshandeln und die Personalentwicklung integriert wird.

### Checkliste

#### Aspekt 1:

Berichten Sie, wie das Thema Nachhaltigkeit durch Regeln und Prozesse (z. B. interne Richtlinien oder Handreichungen) sowie ggf. Instrumente (z. B. Nachhaltigkeits-Checks) im Verwaltungshandeln integriert ist.

#### Aspekt 2:

Berichten Sie, wie Mitarbeitende (einschließlich der Führungskräfte) zu Nachhaltigkeitsthemen geschult bzw. weitergebildet werden und wie das Thema Nachhaltigkeit in Personalentwicklungskonzepten eingebettet wird.

#### Aspekt 3:

Berichten Sie, wie sichergestellt wird, dass ausreichend personelle und finanzielle Kapazitäten vorhanden sind, damit sich die Kommune in Richtung Nachhaltigkeit entwickeln und die Zielsetzungen der Agenda 2030 unterstützen kann.

#### Aspekt 4 (in der Kompaktversion nicht enthalten):

Erläutern Sie, wie Nachhaltigkeitsaspekte in die Stellenbeschreibungen und Beurteilungsgespräche der Mitarbeitenden eingebettet werden.

Handlungsfeld

## 10 KLIMASCHUTZ UND ENERGIE

Die Kommune legt offen, wie sie sich für den Klimaschutz einsetzt, und berichtet über ihre Leistungen zum Gelingen der Energiewende. Sie berichtet über ihr Klimaschutzkonzept und über die Zusammenarbeit mit anderen Akteuren.

SDG

Checkliste



**Aspekt 1:**  
Berichten Sie über Strategien, Konzepte oder Leitbilder für den kommunalen Klimaschutz einschließlich der Förderung regenerativer Energien und nennen Sie übergeordnete Klimaschutzziele.



**Aspekt 2:**  
Berichten Sie über Maßnahmen und Ergebnisse für Klimaschutz bezogen auf die kommunale Verwaltung sowie Eigenbetriebe und Beteiligungsgesellschaften, insbesondere im Zusammenhang mit dem Gebäudebestand.



**Aspekt 3:**  
Berichten Sie über die Einbettung von Aspekten des Klimaschutzes in die räumliche Planung und Entwicklung, insbesondere in den Flächennutzungsplan, in die Bauleitplanung und in städtebauliche Verträge.

### Praxisbeispiele (optional)

#### Leuchtturm 1:

Beschreibung (Prozess, Ziele, Maßnahmen)

#### Leuchtturm 2:

Beschreibung (Prozess, Ziele, Maßnahmen)

### Indikatoren

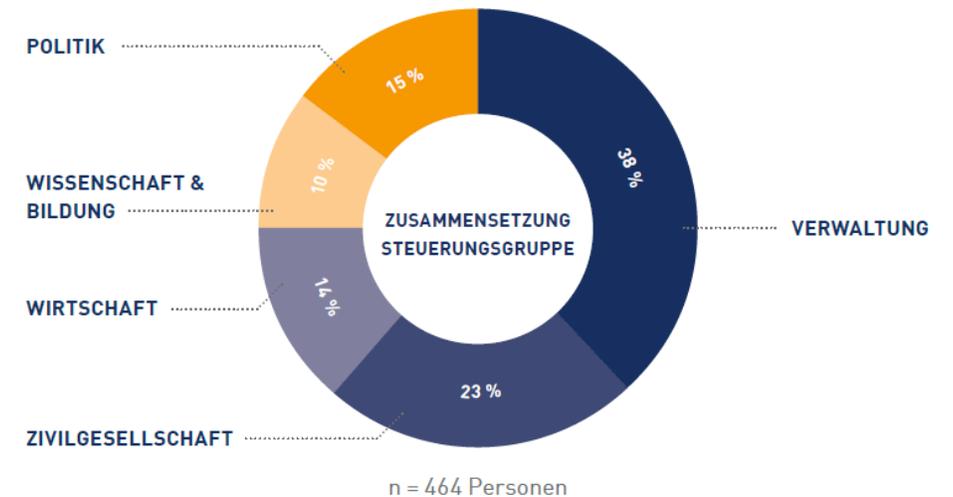
Berichten Sie zu den Indikatoren Folgendes:  
1. Zahlenwert/qualitative Aussage  
2. Verhältnis zum gesetzten Ziel (falls vorhanden)

### Eingebettete Indikatoren

SDG 7: Strom aus Windkraft

# Nachhaltigkeitsstrategie

- Dreh- und Angelpunkt des Nachhaltigkeitsmanagements
- Festlegung auf Ziele, Prozesse, Maßnahmen, Indikatoren, Zeiträume
- Einbezug externer Akteure / Partizipation



# Nachhaltigkeitsstrategie

## HANDLUNGSPROGRAMM

ABSTRAKTER: handlungsleitend



### LEITLINIEN

- Zeigen eine visionäre Entwicklung in verschiedenen Themenfeldern auf
- Sind motivierend und aktiv formuliert und sprechen einen großen Akteurskreis an
- Geben dem technischen Konstrukt „Strategie“ eine emotionale Note und mobilisieren so Unterstützung



### STRATEGISCHE ZIELE

- Legen die langfristige Ausrichtung in den Themenfeldern fest (am Zieljahr der Agenda 2030 orientiert)
- Benennen, was im Jahr 2030 in der Kommune im Sinne einer Nachhaltigen Entwicklung erreicht werden soll
- Gliedern ein Themenfeld in bestimmte Teilbereiche



### OPERATIVE ZIELE

- Werden aus strategischen Zielen abgeleitet und verfügen über einen starken Handlungscharakter
- Sind auf einen kurz- bzw. mittelfristigen Zeithorizont ausgerichtet
- Werden so konkret formuliert, dass sie leicht kommunizierbar und überprüfbar sind. Sie sind spezifisch, messbar, akzeptiert bzw. ambitioniert, realistisch und terminiert (SMART)
- Dienen als Ankerpunkte zur Darstellung der Bezüge zu den Nachhaltigkeitszielsetzungen übergeordneter Strategien (Agenda 2030, DNS, NHS NRW)



### MASSNAHMEN- UND RESSOURCENPLANUNG

- Maßnahmen beschreiben, wie die Ziele der Nachhaltigkeitsstrategie zu erreichen sind
- Maßnahmen ermöglichen es, eine Strategie praktisch umzusetzen und zu überprüfen
- Ressourcen beschreiben, welche personellen, finanziellen, zeitlichen und sonstigen Ressourcen für die Umsetzung der Maßnahmen notwendig sind



DETAILLIERTER: planungs- und handlungsorientiert



### LEITLINIE THEMENFELD



#### STRATEGISCHES ZIEL 1

OPERATIVES ZIEL 1.1



MASSNAHMEN- & RESSOURCEN- PLANUNG

OPERATIVES ZIEL 1.2



MASSNAHMEN- & RESSOURCEN- PLANUNG



#### STRATEGISCHES ZIEL 2

OPERATIVES ZIEL 2.1



MASSNAHMEN- & RESSOURCEN- PLANUNG

OPERATIVES ZIEL 2.2



MASSNAHMEN- & RESSOURCEN- PLANUNG



#### STRATEGISCHES ZIEL 3

OPERATIVES ZIEL 3.1



MASSNAHMEN- & RESSOURCEN- PLANUNG

OPERATIVES ZIEL 3.2



MASSNAHMEN- & RESSOURCEN- PLANUNG



#### STRATEGISCHES ZIEL 4

OPERATIVES ZIEL 4.1



MASSNAHMEN- & RESSOURCEN- PLANUNG

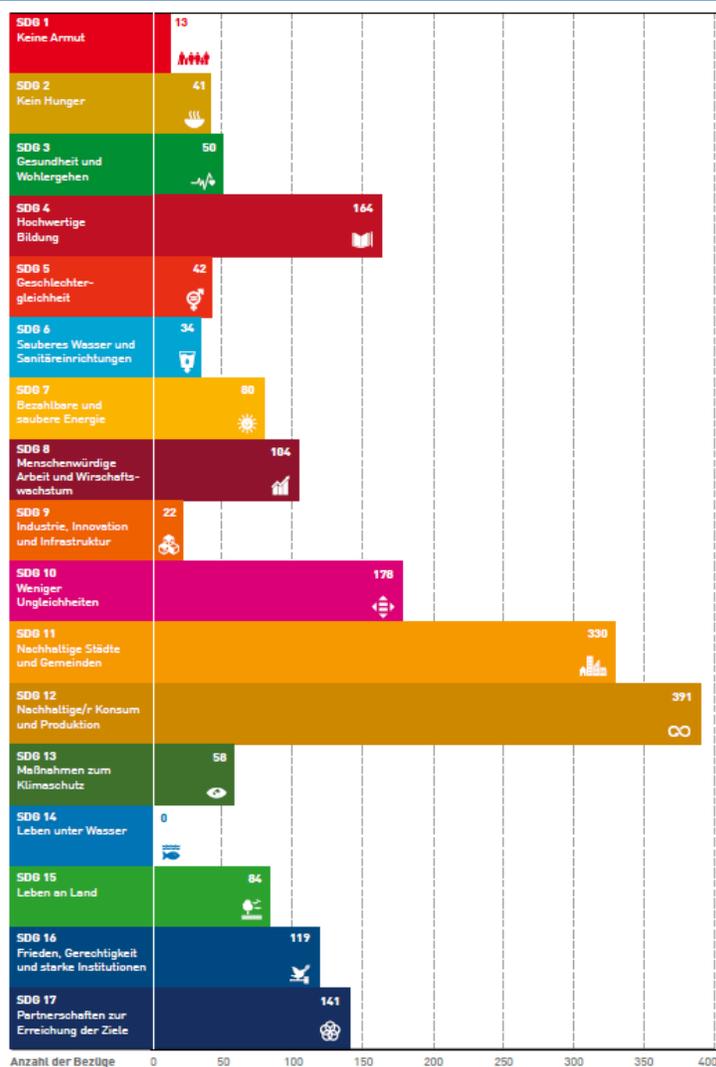
OPERATIVES ZIEL 4.2



MASSNAHMEN- & RESSOURCEN- PLANUNG

1 2 3 4 5

# Nachhaltigkeitsstrategie



- Bezüge der 15 kommunalen Nachhaltigkeitsstrategien zu den Globalen Nachhaltigkeitszielen (SDGs)

# Quellen

Bertelsmann Stiftung: Instrumente für kommunales Nachhaltigkeitsmanagement (2020)

International Standard Organisation (ISO): Sustainable development in communities

Landesarbeitsgemeinschaft Agenda 21 NRW e.V.: Gesamtdokumentation der 2. Projektlaufzeit Global Nachhaltige Kommunen 2019-2021

Kreis Cochem-Zell: Nachhaltigkeitsstrategie 1.0 (2020)

Local Governments for Sustainability (ICLEI)

Rat für Nachhaltige Entwicklung: Berichtsrahmen nachhaltige Kommunen (2021)

Servicestelle Kommunen in der Einen Welt (SKEW): Projekt – Global Nachhaltige Kommunen

Stadt Bonn: Nachhaltigkeitsstrategie (2018)

Stadt Speyer: Handlungsprogramm Nachhaltigkeit (2020)

VG Sprendlingen-Gensingen: Nachhaltigkeitsbericht (2020)

VG Lambrecht: Bestandsaufnahme SDG Modellregion (2020)

Vielen Dank.

Kontakt:

RENN.west in Rheinland-Pfalz

Entwicklungspolitisches Landesnetzwerk  
Rheinland-Pfalz (ELAN) e.V.

Patrick Weirich

nachhaltigkeit@elan-rlp.de